



V Brně, 6. 3. 2014

Vyjádření MOÚ

Masarykův onkologický ústav zaznamenal ve zprávách publikovaných v posledních dnech, že aktuální trisní hospodářské výsledky Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně jsou dávány do souvislosti s převodem bývalého Oddělení klinické a radiační onkologie na Masarykův onkologický ústav. Takový závěr však považujeme za mylný, neboť nevychází z reality.

Pokud autor dané informace uvádí, že radiační onkologie je lukrativní obor, resp. její léčebné výkony jsou vysoce bodově hodnoceny, pak by měl též uvést, že provoz těchto technologií znamená pro poskytovatele zdravotních služeb mimořádně vysoké investiční i provozní náklady. Reálný roční výnos tohoto našeho pracoviště je cca patnáct milionů korun. Pomineme-li tedy ostatní reálně neopomenutelné aspekty, pak je zjevné, že by taková částka nemocnici s roční ztrátou 366,7 milionu a neuhrazenými závazky ve výši přesahující jednu miliardu stěží nějak významně pomohla.

K samotnému převodu pracoviště klinické a radiační onkologie z FNUSA na MOÚ na počátku roku 2009 tedy před pěti lety je pak třeba dodat, že jeho motivem bylo dostat kvalitu zdravotní péče tam poskytované na potřebnou vyšší úroveň a také racionalizace této nákladné péče v městě Brně. V příloze si můžete prostudovat podrobnou zprávu popisující tento proces.



Převod Oddělení klinické a radiační onkologie z Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně na Masarykův onkologický ústav k 1. lednu 2009

Stav před převzetím pracoviště

Oddělení klinické a radiační onkologie Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně při převzetí k 1. lednu 2009 disponovalo tímto technickým vybavením:

- lineárním urychlovačem Elekta Synergy XVI s rentgenovým zobrazovačem a max. ozařovacím polem 40×40 cm. Tento lineární urychlovač byl pracovišti dodán v prosinci 2004 a do klinického provozu byl uveden v říjnu 2005,
- **nezprovozněným a nesplaceným lineárním urychlovačem** Elekta Synergy S s rentgenovým zobrazovačem a max. ozařovacím polem 16×21 cm. Tento urychlovač byl pracovišti dodán před dokončením ozařovny a nainstalován až po jejím dokončení v dubnu 2008. Do klinického provozu byl uveden v únoru 2009 již zaměstnanci Masarykova onkologického ústavu. Za zmínku stojí, že tento lineární urychlovač a jeho vybavení byl pořízen prioritně ke stereotaktickému ozařování pacientů Neurochirurgické kliniky Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně. Z tohoto důvodu bylo voleno malé ozařovací pole, ozařovací stůl se šesti stupni volnosti a součástí dodávky urychlovače bylo i příslušenství ke stereotaktickému ozařování včetně plánovacího systému ERGO ++,
- radioterapeutickým (rentgenovým) simulátorem Elekta Precise Sim,
- kobaltovým ozařovačem TERAGAM K-01 určeným pro paliativní a analgetické ozařování,
- verifikačním a plánovacím systémem radioterapie Elekta Mosaiq a PrecisePLAN,
- dalšími pomůckami a výpočetní technikou včetně modelové laboratoře k výrobě vykrývacích bloků
- kompletním dozimetrickým vybavením.

Lineární urychlovače nejsou navzájem kompatibilní a navíc na lineárním urychlovači Elekta Synergy S není možné ozařovat větší pole, větší objemy, jako např. ozařování v oblasti pánve a břicha, velice omezené jsou jeho schopnosti při ozařování v oblasti hrudníku (nádory plic a prsu).

Porucha staršího urychlovače vždy znamenala přeplánování a přesunutí pacientů k ozařování na přístroje na Žlutém kopci.

Organizace práce na předchozím oddělení byla spíše živelná a chaotická, neexistovaly stanovené postupy a procesy prací, ani léčebné standardy pro dané pracoviště.

Radioterapeutický simulátor byl dodán nejspíše jako repasovaný kus, jehož kvality nebyly odpovídající k dodané ozařovací technice a jeho další použití bylo s rizikem chyb. Nakonec byl pro nespolehlivost a morální zastaralost vyřazen z provozu.

Činnosti po převzetí pracoviště

Po převzetí oddělení se Klinika radiační onkologie a Oddělení radiologické fyziky Masarykova onkologického ústavu dostaly do situace, kdy musely zabezpečit klinický provoz se dvěma zcela odlišnými a nekompatibilními systémy ozařovačů, plánovacích systémů a simulace (systémy Elekta a Varian). Nezanedbatelnou roli v šířce problémů sehrávala i značně rozdílná úroveň plánování a fyzikálně technické podpory radioterapie v neprospěch převzatého pracoviště.



Poskytovatel zdravotních služeb akreditovaný Joint Commission International a Spojenou akreditační komisí ČR

V souvislosti s převzetím musel Masarykův onkologický ústav uhradit dodavateli lineárního urychlovače Elekta Synergy S doplatek kupní ceny ve výši 49 milionů korun a Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně částku ve výši 30 milionů korun za část převzatého státního majetku.

K odstranění a vyřešení vzniklých problémů s cílem sjednotit úroveň léčby pacientů a fyzikálně technické podpory se Masarykův onkologický ústav rozhodl realizovat tato opatření:

- veškerá CT vyšetření k plánování radioterapie provádět v Masarykově onkologickém ústavu vzhledem k nízké kapacitě ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně,
- opustit plánování radioterapie na dvou zcela odlišných systémech plánování a veškeré plánování provádět centrálně pomocí moderního plánovacího systému Eclipse z pracoviště Žlutý kopec. K tomu byl ukončen provoz plánovacího systému PrecisePLAN a verifikačního systému Mosaiq a byl rozšířen nákladem přibližně deset milionů korun počet plánovacích stanic plánovacího systému Elipse, včetně vyřešení možnosti ovládat lineární urychlovače Synergy XVI a Synergy S tímto systémem,
- vzhledem k nekompatibilitě simulátoru PreciseSim na pracovišti ve Fakultní nemocnici u sv. Anny v Brně s plánovacím systémem Eclipse a z důvodu jeho morální zastaralosti ukončit práci na tomto simulátoru a vyřadit jej z provozu a veškerou simulaci dále provádět již jen pomocí radioterapeutického simulátoru na pracovišti Žlutý kopec. S cílem rozšířit simulační kapacitu a zkvalitnit tento proces Masarykův onkologický ústav koupil CT simulátoru za cenu cca šestnáct milionů korun,
- lineární urychlovač Synergy S s omezeným ozařovacím polem (16×21cm) používat k léčbě tomu odpovídající (po celou dobu provozu lineární urychlovač Synergy S se na tomto lineárním urychlovači neprovedlo ani jedno stereotaktické ozáření pro nezáměr ze strany Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a lepší možnost provádět tato ozáření na lineárních urychlovačích Varian na pracovišti Žlutý kopec),
- vzhledem k dostatečné kapacitě dalších lineárních urychlovačů (pro paliativní léčbu), rentgenového ozařovače (pro analgetickou léčbu) na Žlutém kopci, a vzhledem k provozním nákladům vyřadit z klinického provozu a zlikvidovat kobaltový ozařovač TERAGAM K-01,
- realizovat stavební úpravy, nákup potřebného majetku a další investiční náklady v celkové výši přibližně pět milionů korun.

Na pracovišti byly zavedeny nové standardizované postupy práce a multidisciplinární formy spolupráce s pracovišti Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně.

Zprovoznili jsme lineární urychlovač Elekta Synergy S, které předcházející pracoviště se marně několik let pokoušelo zprovoznit. Byly zavedeny speciální techniky radioterapie, jako je IMRT.

Pracoviště bylo vybaveno novou počítačovou technikou a nesmírné úsilí bylo vynaloženo také na edukaci stávajícího personálu.

Bylo investováno také do vzdělání lékařů, radiologických asistentů, fyziků a techniků, dva lékaři atestovali a u dalších tří lékařů proběhlo více vzdělávacích kurzů v přípravě k atestaci. V případě fyziků v době akvizice ani jeden nedisponoval odbornou, ani specializovanou způsobilostí, v současné době z těchto čtyř fyziků má již jeden specializovanou způsobilost, jeden odbornou způsobilost a další dva zahájili akreditovaný kvalifikační kurz pro získání odborné způsobilosti radiologický fyzik, a to vše s plným organizačním a finančním zajištěním ze strany Masarykova onkologického ústavu.